



PROSPECTIVE 2020

L'Enseignement Catholique de Nice pense son devenir

Le Comité Diocésain de l'Enseignement Catholique (CODIEC) du diocèse de Nice a décidé d'engager une réflexion prospective, afin de déterminer les grandes orientations à prendre pour les années futures.

Tous les établissements catholiques du diocèse sont concernés et sont donc invités à participer à la démarche qui sera conduite avec l'aide des consultants de l'association *Devenirs*. Le lancement de cette mission a eu lieu mardi 13 mai à Nice en présence des chefs d'établissement, Présidents d'OGEC et représentants des Tutelles. Méthodologie, outils et calendrier sont présentés dans le 1^{er} numéro de ce support de communication qui vous tiendra informés régulièrement de l'avancée des travaux.

M. Jean-Claude MATHIGOT
Président du CODIEC

M. Michel CARLETTI
Directeur Diocésain

Pourquoi une démarche prospective ?

De profonds changements

Le diocèse de Nice, comme toute la société française, est confronté à de profonds changements : augmentation du nombre des « seniors », implantation des familles à la périphérie au détriment du centre ville, modifications des flux de déplacements, hétérogénéité de la demande éducative des familles, fracture sociale et crise des valeurs... Autant de tendances lourdes que l'Enseignement Catholique doit prendre en compte pour remplir pleinement sa mission dans les décennies futures.

« Réfléchir pour éclairer l'action présente à la lumière des futurs possibles »

Seule, l'anticipation éclaire l'action et lui donne un sens. La prospective consiste, selon la définition de Michel Godet, à « réfléchir pour éclairer l'action présente à la lumière des futurs possibles ». Une telle réflexion est indispensable pour deux raisons : l'accélération du changement nécessite une vision à long terme ; les facteurs d'inertie, liés aux structures et aux comportements, exigent de semer aujourd'hui pour récolter demain.

Mais, avant d'aborder la question des moyens, la prospective permet de se poser la question des finalités : en quoi l'Enseignement Catholique du diocèse de Nice doit faire œuvre missionnaire demain ? Que doit-on inventer ? Quel est le rôle, la place de chaque établissement dans son secteur, dans la cité ?

« Il n'y a pas de vent favorable pour qui ne sait où il va »

Sénèque

Réussir une démarche prospective

Réussir une démarche prospective passe par la prise en compte de quelques idées-clés :

- Le présent est d'autant plus riche que l'avenir reste ouvert à un large éventail de futurs possibles.
- Imaginer l'avenir autrement, c'est déjà changer le présent : le changement nous oblige à innover.
- Ce sont toujours les hommes et les organisations qui font la différence : de même qu'on surestime l'importance et la rapidité des changements, on sous-estime l'inertie des groupes et des individus.
- Il n'y a pas de bonnes réponses à de fausses questions. De plus, évitons les idées-reçues !
- Les meilleures idées sont celles qu'on découvre par soi-même. Le changement ne se décrète pas, il se construit ensemble. Toute prospective ne peut qu'être participative.
- La prospective nécessite une prise en compte et une observation sur une longue période.

L'analyse prospective engagée sur le diocèse de Nice :

- prendra appui sur un état des lieux qui permettra de comprendre passé et présent
- associera les communautés éducatives dans une démarche participative

Une démarche en plusieurs temps

- Mai 2008 – Février 2009 : les constats
- Mars – Septembre 2009 : l'analyse prospective
- Septembre – Décembre 2009 : la concertation
- Janvier – Février 2010 : les décisions

Le groupe facilitateur

Afin de valider les outils utilisés et de servir de lien entre les acteurs de terrain et *Devenirs*, des chefs d'établissement, Présidents d'OGEC et d'APEL, des représentants des Tutelles et de l'équipe diocésaine ont accepté de participer à un groupe facilitateur de 22 membres, qui s'est réuni pour la 1^{ère} fois ce mardi 13 mai à 18 h, pour donner leur avis sur les premiers outils de collecte des données. La prochaine réunion du groupe aura lieu lundi 22 septembre.

Devenirs est une association de consultants de l'Enseignement Catholique qui occupent des responsabilités dans divers diocèses de France. Ils interviennent à la demande des directions diocésaines, des tutelles congréganistes ou des responsables d'établissements, pour des audits, des accompagnements de projets ou pour une démarche de prospective stratégique.

L'équipe qui intervient sur le diocèse de Nice est dirigée par :

- Michel DEREMBLE

- Serge LAFONT

